



Datos generales

Nombre: Carmen Lucila Álvarez González

Lugar de trabajo: Universidad Autónoma de Ciudad Juárez

Departamento de Adscripción: Departamento de Ciencias Administrativas del ICSA

Correo electrónico: caalvare@uacj.mx

Formación Académica

- Doctorado en Ciencias Administrativas de la Universidad Nacional Autónoma de México (Septiembre 2009)
- Maestría en Administración de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (Diciembre 2003)
- Contadora Pública del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey Campus Ciudad Juárez (Diciembre 1995)

Experiencia Laboral

- Personal de apoyo, bajo el esquema de honorarios, de la Dirección de Gobierno Abierto del Estado de Chihuahua en Ciudad Juárez de noviembre del 2017 a la fecha.
- Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Docente investigadora de Tiempo Completo de agosto del 2006 a la fecha
- Cárdenas Dosal, Peat Marwick (KPMG). Despacho de contadores públicos que otorgan servicios fiscales, de auditoría y consultoría a diversas empresas. Participación en varias auditorías financieras a empresas del ramo de manufactura, construcción y servicios. Senior de auditoría. Febrero de 1995 a marzo de 1999

Reconocimientos académicos:

- **Miembro de la Academia Internacional de Ciencias Político-Administrativas y Estudios del Futuro.**
- **Líder del Cuerpo Académico Consolidado # 97 de Estudios Organizacionales.**
- **Sistema Nacional de Investigadores Nivel 1 (01/01/2015 al 31/12/2017)**
- **Perfil PRODEP (20/06/2010 a la 20/06/2023)**
- **Miembro del Núcleo Académico Básico de la Maestría en Trabajo Social UACJ (01/01/2015 al 30/12/2016)**
- **Miembro del Comité Académico de la Maestría en Gestión de Servicios Informativos UACJ (08/08/2013 a enero 2018)**

Sociales. México. Publicado. (Enero-Marzo 2015. VOL. 45). ISSN: 0188-4557.

http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-45572015000100011

- Álvarez, Carmen; Reyes, Yarira; (2013). *Centros de Bienestar Infantil en Ciudad Juárez. De una acción social a una política pública*. Revista Cultura Científica y Tecnológica. Año 10, No. 49, Especial No. 2. ISSN: 2007-0411.

Capítulos de libro

- Álvarez, Carmen; Montano, Carlos; Calderón, Paulina. (2019). Implementación de programas sociales y la emergencia de nuevas formas de gestión en los centros comunitarios en el municipio de Ciudad Juárez (2010-2013). Capítulo de libro en La ciudad existente. Posconflicto urbano, sostenibilidad, marginación, prácticas socioespaciales y experiencias comunitarias. IMIP. México. ISBN: 978-607-98096-9-0. <http://www.imip.org.mx/Content/Biblioteca/pdfs/La%20Ciudad%20Existente.pdf>
- Ordoñez, Luis; Álvarez, Carmen; Bocciolessi, Enrico; et al. (2017). Cultura, conectividad y colaboración: las Tres C que marcan el futuro de la ciencia en el Siglo XXI. Capítulo de libro en Educación, participación y escenarios digitales. Debates sobre la mediación digital en el siglo XXI. Editorial Comanares, S.L. España. ISBN: 978-84-9045.
- Álvarez, Carmen; Montano, Carlos; Reyes, Yarira. (2017). Complejidad, multidisciplinariedad y subjetividad: alternativas metodológicas en el abordaje de los estudios organizacionales. Capítulo de libro En Horizontes y perspectivas metodológicas en las Ciencias Administrativas. México. UNAM.
- Aguirre, Mónica; Álvarez, Carmen; (2015). Livelink como herramienta tecnológica para la gestión del conocimiento dentro del Proceso de Gestión de Colecciones de INFOGES de la UACJ. Capítulo de libro en El Quehacer del Profesional de la Información Hoy. Organización, Conocimiento y Servicio. México. Ediciones en Library Outsourcing Service, S.A. de C.V. ISBN en trámite.
- Álvarez, Carmen; Montano, Carlos; Reyes, Yarira (2015). Rediseño y fortalecimiento institucional de los Centros de Desarrollo Comunitario en Ciudad Juárez en El municipio mexicano ante los grandes retos del siglo XXI. México. Miguel Ángel Porrúa. ISBN 978-607-401-929-2. <http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/21740/El+municipio+mexicano.pdf;jsessionid=C9012F47A3B01B323AF0F3F07739A85B?sequence=1>
- Álvarez, Carmen; Reyes, Yarira. (2014). Mujeres a favor de la infancia en Ciudad Juárez. Capítulo de libro en Políticas Públicas. Cuidado e infancia. México. Colegio de Chihuahua. ISBN 978-607-8214-23-5.
- Álvarez, Carmen; García, Sergio; Montano, Carlos. (2013). Sociedad Civil y emergencia ciudadana en Ciudad Juárez: financiamiento y sustentabilidad de los proyectos sociales. Capítulo de libro en: Financiamiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil en México. Donativos Privados 2007. UACJ.

- **Viabilidad financiera de los Centros de Bienestar Infantil (CBI) en Ciudad Juárez, Chihuahua (Responsable)**
Determinar el costo promedio por niño, niña y adolescente atendido en Ciudad Juárez, útil para la toma de decisiones de los diferentes usuarios internos y externos. Estudio concluido.
- **Emergencia de los Centros Comunitarios (Responsable)**
Describir y analizar el proceso de emergencia de los Centros Comunitarios en Ciudad Juárez y su funcionamiento durante la administración municipal 2010-2013. Estudio concluido.
- **Institucionalización de la Participación Ciudadana. Requerimientos de un marco legal para Chihuahua (Responsable)**
Analizar las propuestas de Leyes de Participación Ciudadana para el Estado de Chihuahua para evaluar la viabilidad de su aplicación desde la organización gubernamental y su posible repercusión en el fomento de la institucionalización de la sociedad civil organizada. Estudio concluido.
- **Proyecto Graffiti (Responsable)**
Objetivo: Promover el intercambio de artistas urbanos con especialidad en Graffiti entre Ciudad Juárez y Europa, con la intención de promover políticas públicas municipales hacia el sector juventud y evaluación de su impacto social. Estudio Concluido.
- **Relocalización de las labores de reproducción y cuidado. Caso de la región transfronteriza Ciudad Juárez, Chih. El Paso Tx (Participante)**
Objetivo: estudiar las diversas modalidades en que las mujeres migrantes viven las maternidades en la región transfronteriza Ciudad Juárez-El Paso. Se encuentran en las temáticas principales: 1) Género y reproducción desde la experiencia desde la maternidad. 2) Género, reproducción y trabajo desde la óptica de la translocalización y mercantilización reproductiva en las labores de cuidado de niños y niñas propios y ajenos en el contexto regional, y 3) familias divididas por la migración de mujeres. Estudio en proceso.
- **Metodologías para el desarrollo de líderes comunitarios como promotores sociales (Responsable)**
Objetivo: Evaluar y la aplicabilidad de diferentes metodologías para el desarrollo las capacidades de asociación y participación de jóvenes y líderes comunitarios, interesados a contribuir en el desarrollo de sus comunidades. Estudio Concluido
- **Financiamiento de las Organizaciones sociales en época de crisis en Ciudad Juárez (Responsable)**
Objetivo: analizar el financiamiento y la sustentabilidad de los proyectos sociales emergentes en situación de crisis como la que se vive en esta ciudad. Estudio Concluido.
- **Equidad y derechos, mujeres en el Estado de Chihuahua (Participante)**
Proyecto de investigación UACJ-CONACYT-INMUJERES.

- Organizadora del Foro: “Consulta de la Ley de Participación Ciudadana” en Conjunto con la Asociación Civil Plan Estratégico de Juárez (Mayo 2012).
- Organizadora del Taller “Formación de Líderes Comunitarios” en Conjunto con la Secretaría de Gobernación y la Fundación del Empresariado Chihuahuense. (Agosto a diciembre del 2010)
- Organizadora del 1er Foro de temas selectos de las ciencias administrativas y 2do. Foro de turismo y género. (Mayo 2010)
- Diplomado de Participación Ciudadana, Rendición de Cuentas y Contraloría Social (2009)
- Organización y tallerista sobre aspectos administrativos en las organizaciones sociales en conjunto con la Junta de Asistencia Privada. Talleres dirigidos a OSC registradas ante la Junta de Asistencia Privada. (2009)

Experiencia docente:

- Programa de la Licenciatura en Contabilidad
 - Contabilidad financiera
 - Contabilidad Superior (proyectos de investigación)
 - Contabilidad Administrativa
- Programa de la Maestría en Administración
 - Contabilidad Gerencial
- Programa de la Maestría en Gestión de Servicios Informativos
 - Seminario de Titulación
- Programa de la Maestría en Trabajo Social
 - Administración y Gestión de Proyectos Sociales (generación de proyectos sociales en conjunto con organizaciones de la sociedad civil para su presentación ante INDESOL)

Participación en otras actividades

- **Facilitadora del Secretariado Técnico Local de Gobierno Abierto del Estado de Chihuahua.** El trabajo desarrollado ha consistido en coordinar los esfuerzos necesarios para cumplir los acuerdos consensuados entre miembros de la sociedad civil y representantes de los tres poderes del estado, orientados a influir en la solución de problemas sociales del estado. Desde el 2018 a la fecha, se ha logrado: 1) la apertura de información georreferenciada de casos de abuso y maltrato infantil, documentados en expedientes de investigaciones en proceso, con la finalidad de visibilizar esta problemática y focalizar políticas públicas en conjunto con sociedad civil; 2) la coordinación entre dependencias estatales y municipales con organizaciones de sociedad civil para redactar y publicar un protocolo orientado al primer respondiente con la finalidad de coordinar acciones de los primeros respondientes y evitar la revictimización del niño, niña y adolescente agredido; 3) publicación en la página de transparencia de las sentencias emitidas por el Supremo Tribunal de Justicia del Estado de Chihuahua relacionadas con el tema de abuso y maltrato infantil. Aún quedan pendientes las siguientes acciones a concluirse en este año: 1) capacitación de policías municipales quienes actúan como primeros respondientes en casos de

Carta de exposición de motivos

Cd. Juárez, Chih., marzo 16 de 2020

Comisión de Selección del Comité de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción del Estado de Chihuahua

Estimados miembros de la comisión:

Durante más de catorce años he trabajado como profesora investigadora de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, en temas relacionados con esquemas de gobernanza entre sociedad civil y gobierno. De ahí que, haya realizado trabajos relacionados con el análisis de la implementación de programas sociales en el ámbito local, iniciativas de sociedad civil que mas adelante se convirtieron en políticas públicas municipales y evidenciado en todo este tiempo, la relevancia del ciudadano como partícipe en la solución de problemas públicos.


Ante todo este trabajo, empecé a cuestionar mi congruencia académica. No podía permanecer como espectadora y hablar sobre el el impacto de la participación ciudadana en el mejoramiento de la calidad de vida de los mexicanos, en la disminución de la corrupción y en general en el fortalecimiento de un país considerado democrático. Y fue precisamente por congruencia, que decidí participar activamente en acciones detonantes de cambios en:

- 1) Promover la participación de los universitarios en los procesos internos de elección; implementar acciones concretas para promover la igualdad entre maestras y maestros; promover acciones para erradicar las prácticas de acoso sexual hacia el alumnado, y en general, utilizar los mecanismos institucionales para promover la apertura de información pública como elemento indispensable para el análisis sobre el manejo responsable de los recursos públicos.
- 2) Coordinar dependencias estatales y municipales en conjunto con sociedad civil para incidir en el tema de abuso y maltrato infantil. Como resultado de este trabajo, se ha abierto información pública útil para la focalización de políticas pública; y se ha logrado coordinar a dependencias estatales y municipales quienes están trabajando en la elaboración de un protocolo de coordinación interinstitucional para eliminar la revictimización del menor abusado o maltratado, y se canalice de la manera adecuada y pronta a las instancias correspondientes.
- 3) Realizar ejercicios de contraloría social para identificar las áreas de oportunidad en la ley de transparencia y otras legislaciones orientadas a disminuir actos de corrupción.

Puedo decir que aunque me he sentido satisfecha por los resultados que se han obtenido de estas acciones, también he sentido retada por aquéllas que no han podido concretarse debido a la discrecionalidad con la que se toman decisiones y se asignan recursos públicos, pero también por la falta de coordinación interinstitucional y claridad en las normas que fomentan la impunidad. Considero que el Sistema Estatal de Corrupción, es el espacio desde donde se puede incidir en estos aspectos.

Estoy consciente que no es una labor sencilla participar en temas de corrupción, pero creo contar con la voluntad, habilidades y conocimientos necesarios para contribuir a disminuirla.

Atentamente,



Carmen Lucila Álvarez González

Profesora investigadora de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez